

Referenzen von Daniel Kettiger im Bereich Justizmanagement und Justizorganisationsrecht

Inhalt

1	Referenzprojekte	2
2	Wissenschaft/Forschungstätigkeit	4
3	Publikationen.....	6
4	Gutachten	7
5	Ausgewählte Vorträge	8

Stand: 8. September 2021 (Version 8)

kettiger.ch

lawsolutions
Advokatur
Beratung
Projektbegleitung

G:\Documents\Geschäft allgemein\Curriculum-Profil\Kettiger_Referenzen_Justizmanagement_8.docx

Daniel Kettiger
Rechtsanwalt, Mag.rer.publ.
Hühnerbühlrain 1
CH-3065 Bolligen

Fon: +41 076 373 62 73
Mail: info@kettiger.ch
Web: www.kettiger.ch

Eingetragen im Anwaltsregister des Kantons Bern

1 Referenzprojekte

Kanton Bern: Arbeitsgruppe "NEF und Gerichte"

2000 – 2001

Gegenstand: Im Rahmen des Projektbereichs F „Gerichte“ untersuchte die Arbeitsgruppe „NEF und Gerichte“ die Frage der Möglichkeit, das bernische NPM-Steuerungsmodell NEF SOLL auch auf die bernischen Gerichte anzuwenden.

Funktion: Mitglied der Arbeitsgruppe als Vertreter der Gesamtprojektleitung NEF 2000, Redaktionsverantwortung Schlussbericht.

Kanton Aargau (Justizverwaltung): Gutachterauftrag "WOV in der Aargauer Justiz"

2002

Gegenstand: Gutachten zuhanden der Justizverwaltung des Kantons Aargau, erstattet im Auftrag der PuMaConsult GmbH, Bern

Funktion: Ko-Gutachter

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM)

Obergericht des Kantons Zug: Einführungsgesetzgebung zur Justizreform (ZPO, StPO) im Kanton Zug

2005 – 2006

Gegenstand: Vorzeitige Einführung des Staatsanwaltschaftsmodell im Kanton Zug

Funktion: rechtliche und legistische Beratung

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM)

Kanton Solothurn (Bau- und Justizdepartement): Organisationsüberprüfung der Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn, Phase I

2007

Gegenstand: Integrale Überprüfung der Aufbau- und Ablauforganisation der Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn.

Funktion: Ko-Gutachter

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM) und Thomas Bichsel (PuMaConsult GmbH)

Kanton Solothurn (Bau- und Justizdepartement): Organisationsüberprüfung der Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn, Phase II

2008

Gegenstand: Organisationsentwicklung in der Staatsanwaltschaft und Erarbeitung eines Konzepts zur Optimierung der Organisationsstrukturen zu Handen des Regierungsrats

Funktion: Ko-Experte

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM) und Elena Kanavas

Verwaltungsgericht des Kantons Luzern: Geschäftslastbewirtschaftung

2008

Gegenstand: Analyse und Bewertung der Geschäftslast des Verwaltungsgerichts des Kantons Luzern im schweizerischen Vergleich¹

Funktion: Ko-Gutachter

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM)

¹ Die Ergebnisse wurden teilweise publiziert, siehe ZBl 2009, S. 413 ff.

Obergericht des Kantons Zug: Einführungsgesetzgebung zur Justizreform (ZPO, StPO) im Kanton Zug
2008 – 2010

Gegenstand: Erarbeitung und Implementierung der Einführungsgesetzgebung zur Justizreform im Kanton Zug (Änderung Kantonsverfassung; neues GOG, inkl. Einführungsgesetzgebung ZPO und StPO, diverse Reglemente und Verordnungen.

Funktion: Experte, Gesetzesredaktor

Bundesverwaltungsgericht: Geschäftslastbewirtschaftung
2009 – 2011

Gegenstand: Analyse und Bewertung der Geschäftslast des Bundesverwaltungsgerichts

Funktion: Ko-Gutachter

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM), Bernhard Ehrenzeller (HSG) und Ulrich Cavelti (HSG)

Justizleitung des Kantons Bern: Umsetzung der Selbstverwaltung der Justiz im Kanton Bern
2011 – 2012

Gegenstand:

1. Erarbeitung eines Masterplans zur Umsetzung der Justizverwaltung im Kanton

2. Klärung der Budget- und Reportingprozesse zwischen Justizleitung und Finanzverwaltung

Funktion: Ko-Experte

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM)

Strafgericht Basel-Landschaft: Retraite 2012
2012

Gegenstand: Organisationsentwicklung (2-tägiger Workshop)

Funktion: Experte, Moderation des Workshops

Kanton Basel-Stadt: Geschäftslast sowie Aufbau- und Ablauforganisation der Gerichte und der Staatsanwaltschaft im Kanton Basel-Stadt
2011 – 2015

Gegenstand:

1. Rechtsgutachten zur Unabhängigkeit der Justizverwaltung²

2. Analyse und Bewertung der Geschäftslast sowie Organisationsüberprüfung der Gerichte und der Staatsanwaltschaft Basel-Stadt.³

Funktion: Ko-Experte

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM) und Hanspeter Uster

Bezirksgericht Dietikon (ZH): Retraite 2016
2016

Gegenstand: Organisationsentwicklung (1-tägiger Workshop)

Funktion: Experte, Moderation des Workshops

² Siehe ANDREAS LIENHARD/DANIEL KETTIGER: Die Selbstverwaltung der Gerichte gemäss § 112 Abs. 2 der Verfassung des Kantons Basel-Stadt; Rechtsgutachten vom 5. Februar 2013; Justice – Justiz – Giustizia 2013/3; https://www.kettiger.ch/fileadmin/user_upload/Dokumente/Downloads/lienhard_kettiger_bs_112_richterzeitung.pdf.

³ Siehe ANDREAS LIENHARD/DANIEL KETTIGER/HANSPETER USTER/DANIELA WINKLER: Geschäftslast sowie Aufbau- und Ablauforganisation der Gerichte und der Staatsanwaltschaft im Kanton Basel-Stadt, Schlussbericht vom 12. Februar 2015, https://www.kettiger.ch/fileadmin/user_upload/Dokumente/Downloads/BS_Justiz_Schlussbericht_def_150212.pdf.

Verein eJustice.CH: Projekt Urteilspublikation

2016 – 2020

Gegenstand: Urteilsöffentlichkeit der schweizerischen Gerichte; Begleitung einer Umfrage (2017); Referat IRP-Tagung; Mitorganisation eines Workshops zur Anonymisierung, Tagungsband, etc.

Funktion: ehrenamtliche Mitarbeit als Experte

Zürcher Bezirksgerichte: Präsidentenseminar 2018

2018

Gegenstand: Organisationsentwicklung (1-tägiger Workshop) zum Thema Richterbild

Funktion: Experte, Moderation des Workshops

Geschäftsleitung der Gerichte Basel-Landschaft: Klausur 2019

2019

Gegenstand: Organisationsentwicklung; Workshop und Analysen zu diversen Managementthemen

Funktion: Experte, Moderation des Workshops

Geschäftsleitung der Gerichte Basel-Landschaft: Geschäftslaststudie

2020 – 2021

Gegenstand: Geschäftslaststudie für die Gerichte des Kantons Basel-Landschaft

Funktion: Ko-Experte, operativer Projektleiter, Methodik

Partnerschaften: zusammen mit Andreas Lienhard (KPM)

Kanton Graubünden; DSJG: Justizreform 3 (Fusion Kantons- und Verwaltungsgericht)

2020 – 2021

Gegenstand: Fachliche Beratung des DSJG und von Arbeitsgruppen sowie Moderation der Arbeitsgruppe 1

Funktion: Experte und Moderator

Zürcher Bezirksgerichte: Präsidentenseminar 2021

2018

Gegenstand: Organisationsentwicklung (1-tägiger Workshop) zum Thema Lehren aus der Coronavirus-Krise

Funktion: Experte, Moderation des Workshops

2 Wissenschaft/Forschungstätigkeit

Generell:

Daniel Kettiger ist:

- Mit-Reihenherausgeber der Schriftenreihe zur Justizforschung;
- Mitglied des Editorial Advisory Board des International Journal for Court Administration (IJCA);
- Mitglied des Vereins eJustice.CH.

SNF Forschungsprojekt "Basic Research into Court Management in Switzerland":

Zusammen mit Prof. Dr. Andreas Lienhard (Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern) leitete Daniel Kettiger vom Mai 2012 bis April 2016 das interdisziplinäre, vom Schweizerischen Nationalfonds (SNF) unterstützte *Forschungsprojekt "Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz"*.⁴ Am Projekt waren sechs Universitäten beteiligt: Universität Bern, Universität Luzern, Universität St. Gallen, Universität Zürich, Universität Lausanne, Universität Utrecht (Niederlande).

⁴ Siehe auch <http://www.justizforschung.ch>.

Das Forschungsprojekt wurde aus Sicht der Richterschaft u.a. durch Prof. Dr. Arnold Marti, Oberrichter Kanton Schaffhausen im Schweizerischen Zentralblatt für Staats- und Verwaltungsrecht (ZBl) gewürdigt.⁵

Die internationale Vernetzung erfolgte über die beim Projektbeginn neu gegründete Permanent Study Group XVIII "Justice and Court Administration" der European Group for Public Administration (EGPA). Daniel Kettiger ist Ko-Leiter dieser Permanent Study Group. Dieses Netzwerk bleibt auch über das Projektende hinaus bestehen.

SNF Forschungsprojekt "Open Justice vs. Privacy":

Im Rahmen des Nationalen Forschungsprogramms (NFP) 77 "Digitale Transformation" führt die Universität Bern von Mai 2020 bis voraussichtlich April 2024 das Forschungsprojekt "Open Justice vs. Privacy" durch, welches die Urteilspublikation zum Gegenstand hat. Daniel Kettiger ist in diesem Forschungsprojekt wissenschaftlicher Koordinator (interner Projektleiter) und verantwortlich für Teile der Methodik.

Mitwirken an internationalen Forschungsworkshops (Auswahl):

Equal Access to Justice; 2nd OECD Expert Roundtable

01.12.2015; Paris

Organisator: OECD, Public Governance

Forschungsprojekt: OECD Inclusive Growth Agenda

Funktion: Experte; Diskutant

Seminar: Economic impact of courts

17./18.12.2015; Utrecht

Organisator: Montagne Centre, University of Utrecht

Forschungsprojekt: Seed-Money-Projekt der Universität Utrecht

Funktion: Co-Moderator; Diskutant

European Caseflow Management network and innovations

21./22.01.2016; Bern

Organisator: Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern / Lappeenranta University of Technology

Forschungsprojekt: Towards European Caseflow Management development network - Identifying, developing and sharing best practices (EU Grant)

Funktion: Mitorganisator; Diskutant

Seminar methodology assessment ENCJ report on independence & accountability of the judiciary

12./13.04.2018; Utrecht

Organisator: European Network of Councils for the Judiciary (ENCJ) / Montagne Centre, University of Utrecht

Forschungsprojekt: ENCJ in its report "Independence, Accountability and Quality of the Judiciary 2017" (EU Justice Programme)

Funktion: Diskutant

⁵ Vgl. ARNOLD MARTI, Schweizer Justizforschung – grosser Sprung nach vorne und neue Fragen, ZBl 2016, S. 1 f.

3 Publikationen

- *Kettiger, Daniel*: Wirkungsorientierte Verwaltungsführung in der Justiz: Ausgangslage – Entwicklungen – Thesen, in: *Kettiger, Daniel*: (Hrsg.): Wirkungsorientierte Verwaltungsführung in der Justiz – ein Balanceakt zwischen Effizienz und Rechtsstaatlichkeit; Bern 2003.
- *Kettiger, Daniel*: Auf dem Weg zu einer leistungs- und wirkungsorientierten Justiz: Erkenntnisse – offene Fragen – Ausblick, in: *Kettiger, Daniel*: (Hrsg.): Wirkungsorientierte Verwaltungsführung in der Justiz – ein Balanceakt zwischen Effizienz und Rechtsstaatlichkeit; Bern 2003.
- *Kettiger, Daniel*: Die vorzeitige Einführung des Staatsanwaltschaftsmodells im Kanton Zug. Ein Erfahrungsbericht; *Justice – Justiz – Giustizia* 2008/2.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Die organisatorische Einordnung der Staatsanwaltschaft in die kantonale Behördenstruktur. Grundlagen im Hinblick auf die Einführung des Staatsanwaltschaftsmodells; *Justice – Justiz – Giustizia* 2008/2.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Geschäftslastbewirtschaftung bei Gerichten: Methodik, Erfahrungen und Ergebnisse einer Studie bei den kantonalen Verwaltungs- und Sozialversicherungsgerichten; *ZBI* 8/2009, S. 413 ff.
- *Kettiger, Daniel*: Zur Unabhängigkeit der Staatsanwaltschaft in der Justizorganisation, Anmerkungen zum Urteil des Bundesgerichts 1B_320/2009 vom 5. Juli 2010, *Justice – Justiz – Giustizia* 2010/4.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel* (2011): Research on the caseload management of courts: methodological questions; *Utrecht Law Review*, Volume 7, Issue 1 (January) 2011, S. 66 ff.⁶
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Keine Absage an ein zeitgemässes Justizmanagement, Anmerkungen zu BGE 137 I 1; *Justice – Justiz – Giustizia* 2011/2.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel/Winkler, Daniela*: Status of Court Management in Switzerland; *International Journal for Court Administration*; *IJCA* 2012 Special Issue; S. 41 ff.; Kurzfassung in deutscher Sprache: *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel/Winkler, Daniela*: Stand des Justizmanagements in der Schweiz, *Justice – Justiz – Giustizia* 2013/1; Publikation in deutscher Sprache: *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel/Winkler, Daniela*: Stand des Justizmanagements in der Schweiz, Schriftenreihe zur Justizforschung, Band 1, Bern 2013.
- *Kettiger, Daniel*: Zur Gehaltseinreihung von Richterinnen und Richtern: Anmerkungen zu BGE 138 I 321; *Justice – Justiz – Giustizia* 2013/1.
- *Kettiger, Daniel*: Die Schlichtungsbehörde im Kanton Bern als Erfolgsmodell? Anmerkungen zu einer Untersuchung der Universität Zürich; *Justice - Justiz - Giustizia* 2014/3.
- *Kettiger, Daniel*: Braucht es Pikettgerichte?, *NZZ* vom 18. August 2014, S. 15; Zweitpublikation: *Justice - Justiz - Giustizia* 2014/3.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel/Winkler, Daniela/Uster, Hanspeter*: Combining a weighted caseload study with an organisational analysis in courts: first experiences with a new methodological approach in Switzerland; *IJCA* Vol 7 No 1, July 2015, S. 27 ff.
- *Kettiger, Daniel/Lienhard, Andreas*: The Position of the Public Prosecution Service in the New Swiss Criminal Justice Chain, in: *Hondeghem, Annie/Rousseaux, Xavier/ Schoenaers, Frédéric*, *Modernisation of the Criminal Justice Chain and the Judicial System*, Springer, Cham 2016, S. 51-64 [DOI 10.1007/978-3-319-25802-7_4].

⁶ Zweitpublikation in türkischer Sprache (Übersetzung durch Ismail Aksel): *Andreas Lienhard/Daniel Kettiger*: Mahkemelerin Dava Yüklü Yönetimi Üzerine Araştırma: Yöntemsel Sorular; *Küresel Bakış*, 2011; 1(1):129-146.

- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel* (Hrsg.): Justiz zwischen Management und Rechtsstaat, Ergebnisse aus dem Forschungsprojekt "Grundlagen guten Justizmanagements in der Schweiz", Schriftenreihe zur Justizforschung, Band 5, Bern 2016.
- *Hürlimann, Daniel/Kettiger, Daniel*, Zugänglichkeit zu Urteilen kantonaler Gerichte: Ergebnisse einer Befragung; Justice – Justiz – Giustizia 2018/2.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel* (Hrsg.): Innovations on European Caseflow Management in Courts; Schriftenreihe zur Justizforschung, Band 12, Bern/Baden-Baden/Wien 2018.
- *Kettiger, Daniel*: Die aktuelle Bundesgerichtspraxis zur Spruchkörperbildung – eine Urteilsbesprechung; Justice – Justiz – Giustizia 2018/4.
- *Kettiger, Daniel*: Befangenheit von Gerichtspersonen wegen ihres Verhaltens im Verfahren, Justice – Justiz – Giustizia 2019/4.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Justizmanagement im Rechtsstaat, in: Boillet Véronique/Favre Anne-Christine/Martenet, Vincent: Le droit public en mouvement, Mélanges en l'honneur du Professeur Etienne Poltier; Genf/Zürich/Basel 2020, S. 277-299.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Justiz in Krisenzeiten – Digitalisierung fördern, Gastkommentar, NZZ vom 9. April 2020.
- *Kettiger, Daniel*: Gerichtsverhandlungen, Anhörungen und Einvernahmen mittels Video-Konferenz, Kritische Anmerkungen zur COVID-19-Verordnung Justiz und Verfahrensrecht, Jusletter 4. Mai 2020
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Justiz in Krisenzeiten, Rahmen und Massnahmen zur Aufrechterhaltung der Funktionsfähigkeit: Die Herausforderungen der Coronavirus-Krise an die Justiz und das Potenzial, daraus zu lernen; Justice - Justiz - Giustizia 2020/2.
- *Kettiger, Daniel*: Justiz in der Coronavirus-Krise: Staats- und verwaltungsrechtliche Aspekte, in dubio (die Publikation des BAV) 3_20, S. 104-114.
- *Kettiger, Daniel*: Anonymisierung: Rechtliche Aspekte, in: Hürlimann, Daniel/Kettiger, Daniel (Hrsg.): Anonymisierung von Urteilen, Basel 2021, S. 21-30.
- *Kettiger, Daniel*: Anonymisierung: Versuch einer Bilanz, in: Hürlimann, Daniel/Kettiger, Daniel (Hrsg.): Anonymisierung von Urteilen, Basel 2021, S. 87-95.
- *Kettiger, Daniel/Lienhard, Andreas*: Swiss Courts Facing the Challenges of COVID-19, International Journal of Court Administration, 12(2) 2001, Art. 5; <http://doi.org/10.36745/ijca.380>

4 Gutachten

- *Kettiger, Daniel/Lienhard, Andreas*: Möglichkeiten und Grenzen von WOV in der Aargauer Justiz; Gutachten vom 29. August 2002 zuhanden der Justizverwaltung des Kantons Aargau, erstattet im Auftrag der PuMaConsult GmbH, Bern.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel/Bichsel, Thomas*: Organisationsüberprüfung der Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn; Schlussbericht zu Handen des Bau- und Justizdepartements des Kantons Solothurn vom 21. September 2007.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Geschäftslastbewirtschaftung. Analyse und Bewertung der Geschäftslast des Verwaltungsgerichts des Kantons Luzern im schweizerischen Vergleich; Bericht vom 30. März 2009 zu Handen des Verwaltungsgerichts des Kantons Luzern.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel/Ehrenzeller, Bernhard/Cavelti, Ulrich*: Geschäftslastbewirtschaftung am Bundesverwaltungsgericht, Schlussbericht vom 7. Juli 2011.

- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Die Selbstverwaltung der Gerichte gemäss § 112 Abs. 2 der Verfassung des Kantons Basel-Stadt; Rechtsgutachten vom 5. Februar 2013; veröffentlicht in: Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel: Die Selbstverwaltung der Gerichte Erkenntnisse der Auslegung von § 112 Abs. 2 der Verfassung des Kantons Basel-Stadt, Justice – Justiz – Giustizia 2013/3.
- *Kettiger, Daniel*: Personelle Ressourcen der Staatsanwaltschaft des Kantons Glarus; Bericht zu Händen des Regierungsrats und des Leitenden Staatsanwalts im Auftrag der Pu-MaConsult GmbH, Bern, 26. März 2013.
- *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel/Uster, Hanspeter/Winkler, Daniela*: Geschäftslast sowie Aufbau- und Ablauforganisation der Gerichte und der Staatsanwaltschaft im Kanton Basel-Stadt, Schlussbericht vom 12. Februar 2015.
- *Kettiger, Daniel*: Weiterführung und Abschluss der Administrativuntersuchung zur Frage der Verletzung der Ausstandspflicht im Strafverfahren gegen W.; Bericht vom 18. Juni 2019 zu Händen des Regierungsrats des Kantons Uri.
- *Kettiger, Daniel/Lienhard, Andreas*: Geschäftslaststudie für die Gerichte Basel-Landschaft, Schlussbericht vom 5. Juli 2021.

5 Ausgewählte Vorträge

- *Kettiger, Daniel*: Swiss Courts Move Toward an Outcome-Oriented; EGPA Conference 2005, August 2005 in Bern.
 - *Lienhard, Andreas/Kettiger, Daniel*: Geschäftslastbewirtschaftung, Methode, Erfahrungen und Erkenntnisse; Tagung IRP-HSG, am 4. März 2009 in Solothurn
 - *Kettiger, Daniel*: Die Unabhängigkeit der Staatsanwaltschaft sowie der Staatsanwältinnen und Staatsanwälte im Lichte der neuen Strafprozessordnung; Konferenz der Schweizer Staatsanwälte, am 13. Mai 2009 in Solothurn
 - *Kettiger, Daniel/Lienhard, Andreas*: Grundlagen guten Justizmanagements, SNF-Forschungsprojekt; Tag der Richterinnen und Richter, am 8. November 2013 in Luzern.
 - *Kettiger, Daniel*: Zugang zu Urteilen im Zeitalter der digitalen Transformation; 54. Jahreskonferenz der Walliser Gerichtsbehörden, am 6. Dezember 2019 in Sion.
 - *Kettiger, Daniel*: Was Justiz und Anwaltschaft aus der Corona-Krise lernen können; 15. Tagung für Informatik und Recht, 20. August 2021 im Rathaus Bern.
-